

项目总体工作计划表

工作内容		工作计划（周）	阶段工期	说明
项目启动阶段	环境准备及进场启动	1	3个月	准备现场办公环境，协商整体计划，召开项目启动后
	原型系统部署	2		部署原型产品，展示基本功能，提供需求调研收集的基础
需求分析设计阶段	系统整体规划	1		进行系统整体需求规划，分解设计目标和调研计划
	系统需求调研	3		针对总部、各个分厂进行关键角色访谈，收集需求
	分析设计 1 阶段	2		根据访谈结论整理基础监控方面需求和原型
	分析设计 2 阶段	2		根据访谈结论整理云资源管理等方面需求和原型
整体确认阶段	2	里程碑 1: 针对调研/分析设计输出的需求说明和设计方案，进行整体评审和定稿		
系统开发阶段	系统开发 1 阶段	8	7个月	完成第 1 部分需求功能的设计和二次开发
	系统开发 2 阶段	8		完成第 2 部分需求功能的设计和二次开发
	系统开发 3 阶段	6		完成第 3 部分需求功能的设计和二次开发

	系统开发 4 阶段	6		里程碑 2: 完成第 4 部分需求功能的设计和二次开发
测试阶段	集成测试	3	2 个月	进行系统部署和整体集成测试，为试运行做准备。
系统部署 试运行阶段	现场集中培训	2		系统的原理和基本技术、以及系统实际使用、安装及配置等内容，并行。
	系统试运行	4		里程碑 3: 系统上线运行一个月且运行正常后，完成初验。
系统上线 运行优化阶段	专业技术培训	2	3 个月	安排国内专业技术培训， <u>时间并行安排</u> 。
	正式上线&运行优化	12		里程碑 4: 在常德、郴州卷烟厂实施部署并上线稳定运行三个月，进行项目总验收。

