**项目总体工作计划表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **工作内容** | | **工作计划（周）** | **阶段工期** | **说明** |
| **项目启动阶段** | 环境准备及进场启动 | 1 | 3个月 | 准备现场办公环境，协商整体计划，召开项目启动后 |
| 原型系统部署 | 2 | 部署原型产品，展示基本功能，提供需求调研收集的基础 |
| **需求分析设计 阶段** | 系统整体规划 | 1 | 进行系统整体需求规划，分解设计目标和调研计划 |
| 系统需求调研 | 3 | 针对总部、各个分厂进行关键角色访谈，收集需求 |
| 分析设计1阶段 | 2 | 根据访谈结论整理基础监控方面需求和原型 |
| 分析设计2阶段 | 2 | 根据访谈结论整理云资源管理等方面需求和原型 |
| 整体确认阶段 | 2 | **里程碑1：**针对调研/分析设计输出的需求说明和设计方案，进行整体评审和定稿 |
| **系统开发阶段** | 系统开发1阶段 | 8 | 7个月 | 完成第1部分需求功能的设计和二次开发 |
| 系统开发2阶段 | 8 | 完成第2部分需求功能的设计和二次开发 |
| 系统开发3阶段 | 6 | 完成第3部分需求功能的设计和二次开发 |
| 系统开发4阶段 | 6 | **里程碑2：**完成第4部分需求功能的设计和二次开发 |
| **测试阶段** | 集成测试 | 3 | 2个月 | 进行系统部署和整体集成测试，为试运行做准备。 |
| **系统部署 试运行阶段** | 现场集中培训 | 2 | 系统的原理和基本技术、以及系统实际使用、安装及配置等内容，并行。 |
| 系统试运行 | 4 | **里程碑3：**系统上线运行一个月且运行正常后，完成初验。 |
| **系统上线 运行优化阶段** | 专业技术培训 | 2 | 3个月 | 安排国内专业技术培训，时间并行安排。 |
| 正式上线&运行优化 | 12 | **里程碑4：**在常德、郴州卷烟厂实施部署并上线稳定运行三个月，进行项目总验收。 |